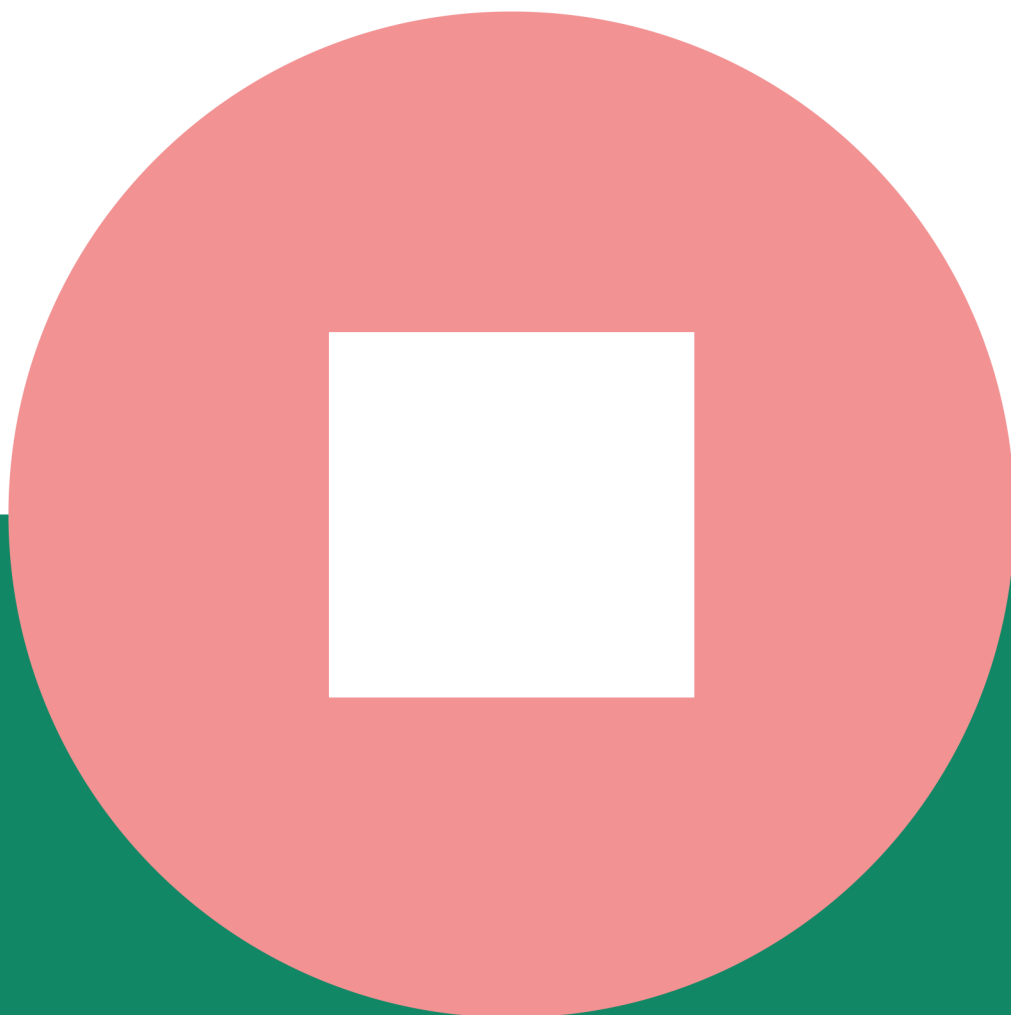


Voorlopige resultaten



2024

The Sharing Group N.V. voorlopige resultaten 2024

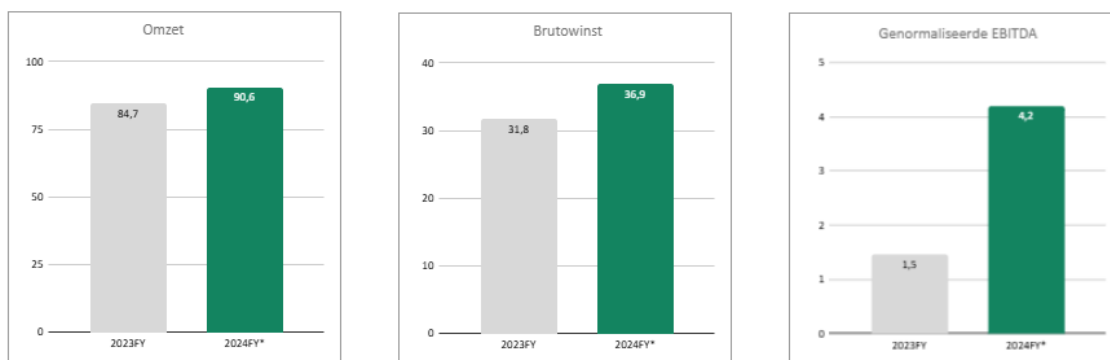
Hoogtepunten 2024

- Omzet €90,6 miljoen (+7% ten opzichte van 2023)
- Brutowinst €36,9 miljoen (+16% ten opzichte van 2023)
- Genormaliseerde EBITDA €4,2 miljoen (2023: €1,3 miljoen)
- 584 duizend klanten bediend per december 2024
- Overname Greenhost geïntegreerd in TSG Online, strategische investering in Leafcloud
- Activa Bliq & Denim overgenomen

Ontwikkeling van de financiële resultaten

In 2024 is The Sharing Group N.V. ("TSG") blijven investeren in de groei van haar bedrijfsactiviteiten, met behoud van focus op het combineren van sociale en ecologische impact met gezonde business principes.

Onze shared hosting activiteiten hebben hun goede performance doorgezet en hebben een winstgevende groei laten zien. Vooral in de tweede helft van het jaar hebben de Online activiteiten sterk gepresteerd. In lijn met haar strategie heeft TSG deze kasstromen geherinvesteerd in haar energie- en mobiliteitsactiviteiten. In 2024 lag de focus binnen de mobiliteitsactiviteiten op het herstel van de operationele prestaties van MyWheels, waar in september een nieuwe CEO werd aangesteld.



De geconsolideerde omzet is gegroeid naar €90,6 miljoen (2023: €84,5 miljoen), wat een groei is van 7% ten opzichte van het voorgaande boekjaar. Deze groei is voornamelijk autonoom gerealiseerd en daarnaast hebben de overnames van Greenhost en DROP €1 miljoen aan opbrengsten toegevoegd.

De brutowinst bedroeg €36,9 miljoen (2023: €31,8 miljoen). De brutomarge steeg naar 41% in 2024, vergeleken met 38% vorig jaar. De margeverbetering werd gedreven door verbeterde marges voor onze Online en Energy activiteiten.

In 2024 bedroeg de genormaliseerde EBITDA € 4,2 miljoen (2023: EBITDA € 1,5 miljoen). Buitengewone lasten bevatten €1,3 miljoen aan kosten geboekt binnen MyWheels.

Online

De online activiteiten van TSG hebben hun winstgevende groei doorgezet: de omzet is ten opzichte van vorig jaar met 6% gestegen tot €32,8 miljoen. De brutomarge als percentage van de omzet is sterk verbeterd, vooral in de tweede helft van het jaar. Mijndomein is erin geslaagd zijn klantenbestand uit te breiden. De gemiddelde omzet per account is gestegen naar €109 (2023: €93).

Key figures TSG Online	2023	2024	Groei
Bedragen in miljoenen euro's, tenzij anders vermeld			JoJ
Omzet	31,1	32,8	6%
Producten (in '000)	1.050	1.048	0%
Gemiddelde omzet per product (ARPU) in €**	24	28	20%
Klanten* (in '000)	268	272	1%
Gemiddelde omzet per klant (ARPA) in €**	93	109	18%

* Mijndomein B.V.

** Geannualiseerd.

In december werden de online activiteiten van TSG verder versterkt door de acquisitie van Greenhost. Bovendien verwierf TSG Online een belang van 33% in Leafcloud, een hostingbedrijf dat een innovatieve, duurzame oplossing heeft ontwikkeld op basis van hergebruik van warmte.

Weave draaide in 2024 verlies. Op basis van de performance en de vooruitzichten voor het bedrijf heeft TSG besloten dat de activiteiten van Weave niet langer als kernactiviteiten van de groep worden beschouwd. Weave is in januari 2025 gedesinvesteerd. Deze transactie heeft geleid tot een bijzondere waardevermindering die is verantwoord in de gerapporteerde cijfers over 2024.

Energie

De inkomsten van TSG uit Energie zijn met 17% gestegen naar €26,7 miljoen in 2024. Verwacht werd dat de grootste klant van EnergyZero, de ANWB, zijn klanten in de loop van 2024 zou migreren naar een andere leverancier. Deze migratie is echter uitgesteld en zal op zijn vroegst in het tweede kwartaal van 2025 plaatsvinden. In de tussentijd is het klantenbestand van ANWB aanzienlijk blijven groeien, wat heeft bijgedragen aan de omzetgroei van EnergyZero.

Key figures Energy	2023	2024	Groei
Bedragen in miljoenen euro's, tenzij anders vermeld			JoJ
Omzet	22,7	26,7	17%
Klanten (in '000)	21	27	29%
Aansluitingen E&G (in '000)	257	319	24%
Gemiddelde maandelijkse inkomsten per aansluiting (ARPU)* in €	1,9	2,2	

* Gebaseerd op vergoedingeninkomsten.

Het klantenbestand van EnergyZero dat wordt geleverd via de eigen ACM-licentie is in 2024 met 29% gegroeid, voornamelijk als gevolg van een grote klant die aan het begin van het jaar is binnengehaald. Het aantal aansluitingen - inclusief de aansluitingen van ANWB Energie die niet worden geleverd via de ACM-licentie van EnergyZero - is gegroeid tot 319.000 aansluitingen aan het einde van het jaar (+24%), voornamelijk als gevolg van de groei van ANWB Energie gedurende het jaar.

In december heeft TSG de activa van Bliq en Denim uit faillissement overgenomen. Bliq is een wholesaler van batterijen die via een groot netwerk van installateurs worden verkocht. Daarnaast is er software ontwikkeld die het mogelijk maakt om deze batterijen op afstand te beheren. TSG is van mening dat deze acquisitie goed past in haar strategie om een grote flexibele energiec capaciteit op te bouwen gericht op het oplossen van toekomstige congestieproblemen in energienetwerken.

Mobiliteit

Onze activiteiten op het gebied van mobiliteit kenden opnieuw een uitdagend jaar. MyWheels heeft zich gericht op het implementeren van verschillende maatregelen om de operationele performance te verbeteren en heeft besloten het aantal voertuigen op het platform niet uit te breiden. Dit heeft geresulteerd in een licht verbeterde brutomarge. Aangezien het volledige effect van de doorgevoerde maatregelen nog moet worden gerealiseerd, is er ook in 2024 een operationeel verlies geleden. De omzet en het aantal gereden kilometers waren in 2024 stabiel ten opzichte van het voorgaande jaar.

Tegelijkertijd heeft MyWheels zich verder ingezet om het verduurzamen van het wagenpark: per ultimo 2024 is 74% van de auto's elektrisch (2023: 66%). Hoewel elektrische voertuigen bedrijfseconomisch minder voordelig zijn dan benzineauto's, blijven we vastberaden om volledig over te stappen op elektrisch rijden, omdat we geloven in de positieve impact die dit heeft.

Key figures Mobility	2023	2024
Bedragen in miljoenen euro's tenzij anders vermeld		
Omzet	32,6	32,0
Accounts* (in '000)	212	284
Auto's	2.918	2.778
Gemiddelde maandelijkse inkomsten per auto in €	930	928
Ritten ('000)	831	774
KM ('000)	57.586	57.168
Gemiddelde inkomsten per KM in €	0,57	0,56

* MyWheels, gevalideerde accounts

In april heeft TSG een meerderheidsbelang verworven in DROP, waardoor haar belang is gestegen van 20% naar 60%. DROP heeft een aanbesteding van ASML gewonnen voor een exclusieve e-bike oplossing voor haar werknemers. Sinds augustus zijn er zo'n 1.100 e-bikes in gebruik met bijna 20

duizend geregistreerde ritten per maand. DROP draagt positief bij aan het operationeel resultaat van TSG.

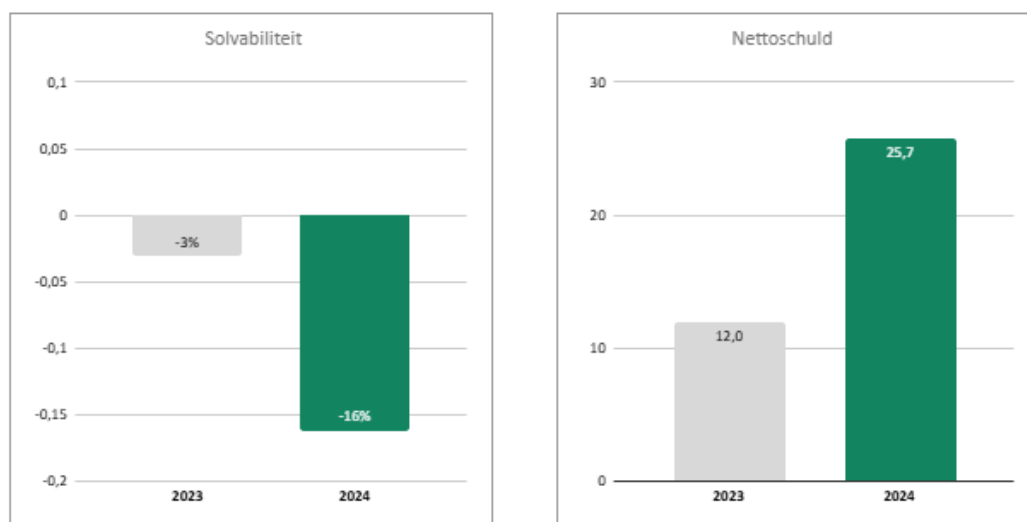
Financiële positie

TSG heeft de bankfinanciering gedurende 2024 in verschillende stappen uitgebreid. In november heeft TSG niet alleen additionele schuldfinanciering aangetrokken, maar ook een herstructurering van de financiering doorgevoerd, wat resulteert in aanzienlijk lagere rentelasten. De totale rentedragende schuld bedroeg €38,2 miljoen per ultimo 2024. Het saldo liquide middelen bedroeg €17,2 miljoen.

De nettoschuld van de groep bedraagt €25,7 miljoen (2023: €12,0 miljoen). In het eerste kwartaal van 2025 is een uitbreiding van de bankfinanciering van TSG voor een bedrag van €3,0 miljoen beschikbaar gesteld.

De immateriële vaste activa van TSG bestaan uit goodwill die is opgenomen voor de Online business. Jaarlijks schrijft TSG een deel van deze goodwill af onder Dutch GAAP. Daarnaast is, als gevolg van de desinvestering van Weave, de goodwill met betrekking tot dit bedrijf in 2024 volledig afgeschreven. Verder zijn er afschrijvingen gedaan op bepaalde minderheidsbelangen.

Voornamelijk als gevolg van de amortisatie van goodwill en buitengewone lasten, heeft TSG in 2024 verlies geleden, wat een negatieve impact heeft op de solvabiliteit van de groep. Het nettoverlies lag aanzienlijk lager dan in 2023. TSG onderzoekt de mogelijkheden om haar balans te versterken in de loop van 2025.



Vooruitzichten

De resultaten van TSG over 2024 zijn sterk beïnvloed door de performance van MyWheels, eenmalige kosten om deze te herstellen en de afschrijving van activa zoals hierboven beschreven. Tegelijkertijd heeft Online solide resultaten geboekt, met name in de tweede helft van het jaar. De energieactiviteiten van TSG presteerden beter dan verwacht door de vertraagde migratie van ANWB Energie.

Onze prioriteiten liggen bij het herstellen van de performance van TSG Mobility, met als doel om tegen het einde van 2025 een break-even niveau te bereiken. Verder richt TSG zich op de uitbreiding

van haar B2B-activiteiten binnen de hele groep. Wij geloven dat het commercialiseren van onze producten en diensten aan zakelijke klanten aanzienlijke kansen biedt.

EnergyZero heeft haar dienstverlening op het gebied van dynamische energie voor particuliere klanten uitgebreid met een propositie voor zakelijke klanten. EnergyZero heeft hiermee met succes verschillende zakelijke klanten geworven die zullen bijdragen aan de omzet en marge in 2025. EnergyZero wil haar B2B-klantenbestand verder uitbreiden.

Online richt zich op gestage groei en werkt tegelijkertijd aan nieuwe, baanbrekende technologie waarmee innovatieve en duurzame diensten worden toegevoegd aan het productportfolio van het bedrijf. In dit licht is vooral het beoogde commerciële partnership met Leafcloud veelbelovend.

Bijlage: Financiële tabellen

Geconsolideerde winst- en verliesrekening*	2023FY	2024FY*
Bedragen in miljoenen euro's, tenzij anders vermeld	Geconsolideerd	Geconsolideerd
Netto-inkomsten	84,7	90,6
Groei jaar-op-jaar	14,2%	7,0%
Kosten van verkochte goederen	-52,9	-53,6
Brutomarge	31,8	36,9
% van inkomsten	37,5%	40,8%
Operationele kosten	-30,3	-32,7
EBITDA	1,5	4,2
Afschrijvingen en amortisaties	-7,5	-7,3
Bedrijfsresultaat	-6,0	-3,1
Buitengewone resultaten	-11,1	-4,9
Financieel resultaat	-1,9	-2,8
Belastingen	-2,7	-1,2
Nettoresultaat	-21,7	-12,0
Nettoresultaat toerekenbaar aan moedermaatschappij	-17,9	-10,7
Minderheidsbelangen	-3,7	-1,3

* Niet gecontroleerd

Geconsolideerde balans	2023	2024
Bedragen in miljoenen euro's, tenzij anders vermeld	niet gecontroleerd	
ACTIVA		
Immateriële vaste activa	29,5	26,6
Materiële vaste activa	2,3	4,7
Financiële vaste activa	4,8	4,7
<i>Totale vaste activa</i>	<i>36,5</i>	<i>36,0</i>
Handelsvorderingen	7,6	11,3
Uitgestelde kosten	5,5	9,8
Overige vorderingen	4,4	5,7
<i>Totale vlottende activa</i>	<i>17,5</i>	<i>26,7</i>
Kasgeld en kasequivalenten	17,6	17,2
Balanstotaal	71,6	79,9
EIGEN VERMOGEN EN PASSIVA		
Eigen vermogen	-2,2	-12,9
Voorzieningen	0,8	3,6
Langlopende rentedragende schulden	24,4	38,0
Overige langlopende schulden	2,2	2,9
<i>Totale langlopende schulden</i>	<i>27,4</i>	<i>44,5</i>
Kortetermijngedeelte rentedragende schulden	5,2	4,9
Handelsschulden	4,1	14,3
Uitgestelde inkomsten	14,0	15,2
Belastingen en sociale zekerheid	3,9	0,4
Overige kortlopende schulden	19,2	13,5
<i>Totale kortlopende schulden</i>	<i>46,4</i>	<i>48,3</i>
Balanstotaal	71,6	79,9
Solvabiliteit	-3%	-16%
Nettoschuld	12,0	25,7

De gepresenteerde resultaten zijn voorlopig, de controle van de jaarrekening kan leiden tot wijzigingen bij de definitieve vaststelling van de jaarcijfers.

Geconsolideerde kasstroom	2023	2024*
Bedragen in miljoenen euro's, tenzij anders vermeld		
Operationeel resultaat	-6,0	-3,1
Plus/Min: Buitengewone resultaten	-2,0	-4,9
Plus: Afschrijvingen en amortisaties	7,6	7,3
Plus/Min: Wijziging nettowerkkapitaal	-1,9	-6,0
Plus/Min: Wijziging voorzieningen	-2,1	2,7
Bedrijfskasstroom	-4,5	-4,0
Min: Investerings	-3,9	-6,8
Plus/Min: Wijziging financiële vaste activa	1,1	0,1
Vrije kasstroom	-7,3	-10,7
Financieel resultaat	-2,3	-2,8
Belastingen	-1,5	-1,2
Wijziging rentedragende schulden	1,3	13,6
Wijziging overige langlopende schulden	0,5	0,7
Wijziging kasmiddelen en kasequivalenten	-9,3	-0,4
Kasmiddelen en kasequivalenten begin periode	26,9	17,6
Kasmiddelen en kasequivalenten einde periode	17,6	17,2

* Niet gecontroleerd

Geconsolideerd groepsvermogen	2023	2024FY*
Bedragen in miljoenen euro's tenzij anders vermeld		
Eigen vermogen begin periode	19,2	1,0
Nettoresultaat	-17,9	-10,9
Overige mutaties	-0,3	-1,4
Eigen vermogen einde periode	1,0	-11,3
Minderheidsbelang	-3,3	-1,6
Groepsvermogen	-2,2	-12,9

*Niet gecontroleerd